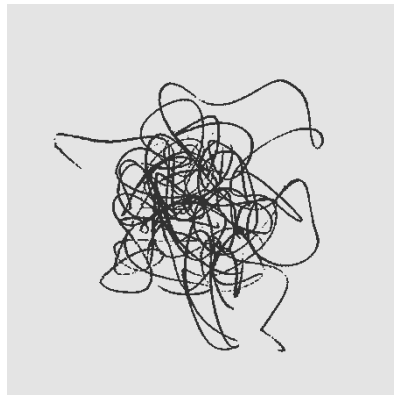


**PRENDERSI CURA  
DELLE SOFFERENZE  
NELLE SITUAZIONI  
DI LAVORO**



## STUDIO APS

Lo Studio APS realizza da oltre 40 anni attività di formazione, consulenza e ricerca in organizzazioni pubbliche e private interessate a incrementare l'efficacia dei processi di lavoro e la soddisfazione delle persone impegnate al loro interno. Le profonde trasformazioni in atto richiedono nuove e più sofisticate competenze per affrontare gli incalzanti cambiamenti. Grazie alle esperienze acquisite e al costante impegno di ricerca per affinare gli originari riferimenti alla psico-sociologia, lo Studio APS ha messo a punto una prospettiva di intervento, teorica e metodologica, finalizzata a promuovere processi di cambiamento reali e sostenibili. Sono percorsi che non si affidano a riduttive semplificazioni, fanno leva sul coinvolgimento dei diversi attori organizzativi, valorizzano le risorse presenti, favoriscono lo sviluppo di nuove capacità. Gli interventi di consulenza e gli accompagnamenti formativi sono messi a punto in stretta e attiva collaborazione con chi lavora all'interno delle organizzazioni clienti.

## SPUNTI

Spunti è una rivista semestrale dedicata all'approfondimento di temi che interrogano le esperienze delle organizzazioni e delle persone che al loro interno lavorano. Esplora i cambiamenti in atto con l'intento di contribuire alla ricerca di nuovi orientamenti. E' possibile acquistare e abbonarsi a Spunti rivolgendosi alla segreteria dello Studio APS e scaricare gratuitamente gli articoli dal sito [www.studioaps.it](http://www.studioaps.it)

## SPUNTI

Semestrale  
per la ricerca e l'azione nelle  
organizzazioni

Novembre 2012  
anno XIII - n.15

*Direttore*  
Marco Brunod

*Redazione*  
Francesco d'Angella  
Franca Olivetti Manoukian  
Achille Orsenigo

*Grafica e impaginazione*  
Chiara Orsenigo

*Stampa*  
Tipolitografia Dell'orto

*Amministrazione*  
Studio APS s.r.l.  
Via S. Vittore, 38/a  
Tel. 02.46.94.610  
Fax 02.46.94.593  
E-mail: [studioaps@studioaps.it](mailto:studioaps@studioaps.it)  
<http://www.studioaps.it>

*Numeri pubblicati*  
I numeri pubblicati possono  
essere richiesti alla segreteria  
dello Studio APS.

*Abbonamenti*  
E' possibile abbonarsi a 5  
numeri consecutivi di Spunti  
richiedendolo alla segreteria  
dello Studio APS  
(Euro 60,00 - IVA assolta  
dall'Editore ai sensi  
dell'Art. 74 DPR 633/72)

Lo Studio APS si finanzia  
esclusivamente attraverso le  
attività realizzate da soci e  
collaboratori

Registrazione tribunale di Torino  
nr. 5237 17.2.1999

# SOMMARIO

<b>SPUNTI</b>	<b>5</b>
Barbara Di Tommaso, Achille Orsenigo	
<b>APPIGLI E RIMEDI PER LAVORARE IN MODO PIÙ EFFICACE E SODDISFACENTE</b>	<b>11</b>
Achille Orsenigo	
<b>CONOSCERE LA SOFFERENZA IN TEMPO DI CRISI</b>	<b>31</b>
Monica Savio	
<b>NUOVE SOFFERENZE PER LE PERSONE AL LAVORO</b>	<b>49</b>
Mauro Magatti	
<b>IL TEMA DEL LAVORO IN UNA PROSPETTIVA CLINICA</b>	<b>57</b>
Daniele Moretti	
<b>SENTIRSI A PROPRIO AGIO NELL'OSCURITÀ</b>	<b>67</b>
Barbara Di Tommaso	
<b>CHI TE LO FA FARE?</b>	<b>73</b>
Enrico Camanni	
<b>LA SOFFERENZA NON È UGUALE PER TUTTI</b>	<b>79</b>
Elio De Capitani	
<b>SI PUÒ IMMAGINARE UN SISIFO FELICE?</b>	<b>91</b>
Cristina Tajani	
<b>L'ESPERIENZA MANAGERIALE TRA IDEALIZZAZIONE E DISAGIO</b>	<b>95</b>
Fabio Cecchinato	
<b>SPILLI</b>	<b>115</b>

